

## Железнодорожная отрасль остро нуждается в квалифицированных кадрах

The railway industry is in dire need of qualified personnel

Сейчас, по оценке Минтруда России, больше всего сотрудников на российских предприятиях требуется в обрабатывающем производстве, строительстве и транспорте. В сфере транспортировки и хранения потребность составляет 400 тыс. рабочих мест. Ситуация в транспортной отрасли по заполнению вакансий квалифицированными кадрами дошла до критической отметки.

Одной из причин кадрового голода является сокращение доли трудоспособного населения и реальный рост производства, связанный с импортозамещением, освоением восточных регионов Сибири. Привлечение мигрантов для работы на транспорте тоже не решает проблему.

Железнодорожная отрасль остро нуждается в подготовленных специалистах среднего звена и рабочих профессий. По данным Ассоциации «Промжелдортранс» (объединяет свыше 150 организаций промышленного железнодорожного транспорта), 85 % предприятий железнодорожной отрасли испытывают дефицит кадров рабочих профессий. Больше всего не хватает монтеров железнодорожного пути, составителей поездов, слесарей по ремонту подвижного состава и машинистов.

Подготовкой кадров для транспорта занимаются институты, университеты и их филиалы — техникумы и колледжи (19 вузов и 86 филиалов). В 2023 г., по сведениям Минобрнауки России, было выпущено более 30 тыс. специалистов для транспортной отрасли. Федеральному агентству железнодорожного транспорта (Росжелдору) под-

ведомственны 9 отраслевых образовательных организаций высшего образования, 53 железнодорожных техникума и колледжа, 7 медицинских образовательных организаций СПО.

Особо острая потребность в кадрах в железнодорожной отрасли наблюдается в строительном направлении и связана с расширением БАМа и Транссибирской железнодорожной магистрали. Это Иркутская область, Бурятия, Забайкальский край, Якутия, Амурская область, Хабаровский край. Не все работники готовы трудиться в суровых климатических условиях Сибири и при отсутствии социальной среды, где нет хорошо налаженного быта. Нельзя снимать со счетов и отток в последнее время квалифицированных рабочих в оборонную промышленность, в которой выше заработная плата и предлагается широкий пакет социальных льгот.

Проблема нехватки квалифицированных кадров всесторонне обсуждалась в Москве на XVII Международном форуме «Транспорт России» (16 ноября 2023 г.), в котором принимали участие представители Минтранса России, ОАО «РЖД», государственных университетов путей сообщения Росжелдора и крупного бизнеса. Компании отрасли предлагают преодолеть кадровый голод путем повышения заработной платы, расширения корпоративных льгот, медицинского обслуживания, развития сотрудничества с учебными заведениями, целевого обучения, бесплатного корпоративного обучения в учебных центрах РЖД. Образовательные организации предлагают

внедрить индивидуальный график обучения студентам, включающий круглогодичную оплачиваемую практику, увеличить количество студенческих стройотрядов.

Качество подготовки специалистов среднего профессионального образования (СПО) зависит от квалифицированного преподавательского состава, материально-технического и методического обеспечения учебного процесса. Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте (ФГБУ ДПО «УМЦ ЖДТ»), подведомственный Росжелдору, несомненно способствует выполнению этих задач. Его приоритетным направлением является учебно-методическое обеспечение учебного процесса в образовательных учреждениях, совершенствование форм и методов распространения передовых технологий, повышения квалификации преподавательского состава и специалистов железнодорожного транспорта.

На базе УМЦ ЖДТ на постоянной основе действует Координационно-методический совет Росжелдора. УМЦ координирует по 8 федеральным округам работу 5 региональных советов профессионального образования и обучения на железнодорожном транспорте (РСПО). Ежегодно проводятся совещания руководителей образовательных организаций СПО и руководителей государственных университетов путей сообщения, курирующих работу СПО.

УМЦ ЖДТ организует рейтинговую оценку деятельности филиалов и структурных подразделений СПО университетов путей сообщения, показатели которой направлены на повышение качества подготовки будущих кадров для железнодорожного транспорта.

Ключевым направлением для СПО является стартовавшая в 2022 г. программа развития «Профессионализм», предусматривающая, что выпускник должен освоить не только основную специальность, но и получить навыки смежных профессий.

Поэтому принципиальные решения проводимых в 2023 г. совещаний руководи-

телей СПО, Координационно-методического совета и РСПО были направлены на создание перечня наиболее востребованных рабочих профессий с учетом региональной специфики возможности расширения образовательных организаций в подготовке, переподготовке и повышении квалификации рабочих и служащих для предприятий железнодорожного транспорта.

Таким образом, на первый план выходит ключевой ориентир развития системы профессионального образования — оптимизация железнодорожных техникумов и колледжей с учетом потребностей и специфики регионов и экономической целесообразности.

Оптимизация включает несколько направлений работы:

- изменение структуры учебных программ, чтобы они были более актуальными и соответствующими требованиям рынка труда;
- улучшение материально-технической базы учебных организаций, чтобы студенты имели доступ к современному оборудованию и технологиям;
- необходимо развивать сотрудничество с работодателями, привлекать будущих специалистов к работе на железнодорожном транспорте через программы стажировки и практики;
- следует пересмотреть в регионах с учетом потребности рынка труда перечень специальностей и рабочих профессий при подготовке специалистов.

Учитывая потребности региональных рынков труда, образовательные организации среднего профессионального образования должны занимать активную позицию в продвижении целевого набора, дуального обучения во взаимодействии с работодателями.

**Начальник Административно-кадрового управления Федерального агентства железнодорожного транспорта (Росжелдор)**  
**А.М. Беспалов**